

Муниципальная «Дорожная карта» по организации ресурсной поддержки школ,  
функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов  
в Кировском муниципальном округе на 2024 -2026 гг.  
(наименование муниципального/городского округа)

**Цель:** К концу 2026 года сократить на 50% количество образовательных организаций, функционирующих в зоне риска образовательных результатов за счет повышения управленческого, педагогического и ресурсного потенциала самих образовательных организаций.

**Целевые показатели реализации Дорожной карты:**

Наименование показателя	2024 год	2025 год	2026 год
Реализация мероприятий муниципальной Дорожной карты по организации ресурсной поддержки школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	80%	90 %	100%
Участие руководителей школ-участниц проекта, школ-кураторов, муниципального координатора в мероприятиях проводимых для участников проекта	100%	100%	100%
Обеспечение школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов методическим сопровождением	100%	100%	100%
Улучшение материально-технической базы школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	СОШ № 18 п. Фазанный открытие Центра образования «Точки Роста»	СОШ № 7 п. Коммаяк подготовка экспертизы на проектно- сметную документаци	100%

		ю для капитального ремонта в 2026 году	
Обеспечение учебниками и учебными пособиями школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	90%	100%	100%
Использование школами, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов электронных библиотечных систем	100%	100%	100%
Снижение кадрового дефицита за счет привлечения молодых специалистов, окончивших обучение по договорам целевого обучения, открытия психолого-педагогических классов.	80%	100%	100%
Закрепление за молодыми педагогами наставников в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	100%	100%	100%
Доля учителей, прошедших курсы повышения квалификации	100%	100%	100%
Увеличение доли педагогических работников с высшей квалификационной категорией в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	20%	30%	40%
Увеличение доли педагогических работников с первой квалификационной категорией в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	30%	40 %	50%
Увеличение доли педагогических работников, использующих информационную образовательную среду и электронные (цифровые) ресурсы (цифровые платформы «Сферум», «Моя школа», РЭШ и др.)	50%	60 %	70%
Реализация дополнительных образовательных программ школами, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов по сетевому взаимодействию	10%	20%	20%

Отсутствие образовательных организаций с признаками необъективности оценивания ВПР	0%	0%	0%
Отсутствие обучающихся, не прошедших ГИА -9	0%	0%	0%
Отсутствие обучающихся, не прошедших ГИА -11	2%	0%	0%
Реализация индивидуальных образовательных маршрутов для слабоуспевающих и одаренных обучающихся в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	100%	100%	100%
Снижение количества обучающихся, состоящих на учете в комиссиях по делам несовершеннолетних в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	2%	1%	1%

### **Определение основных направлений деятельности**

1. Привлечение федеральных и региональных ресурсов
2. Улучшение материально-технических условий в общеобразовательных организациях
3. Преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных организациях
4. Адресное методическое сопровождение общеобразовательных организаций
5. Профилактика учебной неуспешности в общеобразовательных организациях

### **Система контрольных точек достижения целевых показателей реализации Дорожной карты**

№ п/п	Контрольные точки	Ответственный	Сроки исполнения
-------	-------------------	---------------	------------------

1. По направлению «Привлечение федеральных и региональных ресурсов»			
1.1.	Создание на базе МКОУ СОШ № 18 п. Фазанный Центра образования «Точка Роста»	Директор МКУ «ЦОМО КМО СК» Бронников В.И., Директор СОШ № 18 Крышкина О.И.	август 2024 года
1.2.	Участие МБОУ СОШ № 7 п. Коммаяк в конкурсном отборе на реализацию финансирования первоочередных расходов (капитальный ремонт)	Директор МКУ «ЦОМО КМО СК» Бронников В.И., Директор СОШ № 7 Блохина А.П.	2026 год
1.3.	Участие обучающихся в мероприятиях в рамках регионального проекта «Успех каждого ребенка»	Директор СОШ № 7 Блохина А.П., Директор СОШ № 18 Крышкина О.И.	Постоянно
1.4.	Участие в национальном проекте «Образование» в рамках федерального проекта «Современная школа»	Директор СОШ № 7 Блохина А.П., Директор СОШ № 18 Крышкина О.И., директор МБОУ СОШ № 3 ст. Советской Долганова И.И., директор МБОУ СОШ № 5 ст. Марьинской Масюкова Т.А.	Постоянно
1.5.	Участие в программе капитального ремонта школ «Модернизация школьных систем образования» в рамках государственной программы «Развитие образования»	Директор СОШ № 7 Блохина А.П., Директор СОШ № 18 Крышкина О.И.	Постоянно
2. По направлению «Улучшение материально – технических условий в общеобразовательных организациях»			
2.1.	Проведение анализа материально-технической базы учреждения и выявление потребностей в	Заведующий методическим отделом	август 2024 года (90%) август 2025 года (100%) август 2026 года (100%)

	приобретении учебного оборудования в соответствии с профилем, спецификой и учебными программами, реализуемыми ОО	Нуйкина Н.И., методист Герасичук Л.С.	
2.2.	Обеспечение укомплектованности учебниками 100%	Заведующий методическим отделом Нуйкина Н.И., методист Герасичук Л.С.	август 2024 года (90%) август 2025 года (100%) август 2026 года (100%)
2.3.	Использование электронных библиотечных систем	Заведующий методическим отделом Нуйкина Н.И., методист Герасичук Л.С.	август 2024 года (100%) август 2025 года (100%) август 2026 года (100%)
3. По направлению «Преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных организациях»			
3.1.	Проведение мониторинга организационных и кадровых ресурсов в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	Главный специалист УО АКМО СК Тимонина И.Ю. Заведующий методическим отделом Нуйкина Н.И., методист Карабутова О.Т.	август 2024 года (100%) август 2025 года (100%) август 2026 года (100%)
3.2.	Увеличение доли педагогических работников школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов с высшей категорией	Директор СОШ № 7 Блохина А.П. Директор СОШ № 18 Крышкина О.И. директор МБОУ СОШ № 3 ст. Советской Долганова И.И., директор МБОУ СОШ № 5 ст. Марьинской Масюкова Т.А.	август 2024 года (20%) август 2025 года (40%) август 2026 года (40%)

33.	Увеличение доли педагогических работников школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов с первой категорией	Директор СОШ № 7 Блохина А.П. Директор СОШ № 18 Крышкина О.И. директор МБОУ СОШ № 3 ст. Советской Долганова И.И., директор МБОУ СОШ № 5 ст. Марьинской Масюкова Т.А.	август 2024 года (30%) август 2025 года (50%) август 2026 года (60%)
3.4.	Заключение договоров целевого обучения в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	Заведующий методическим отделом Нуйкина Н.И., методист Бережнова В.В. Директор СОШ № 7 Блохина А.П. Директор СОШ № 18 Крышкина О.И. директор МБОУ СОШ № 3 ст. Советской Долганова И.И., директор МБОУ СОШ № 5 ст. Марьинской Масюкова Т.А.	август 2024 года (80%) август 2025 года (100%) август 2026 года (100%)
3.5.	Открытие психолого-педагогических классов в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	Главный специалист УО АКМО СК Тимонина И.Ю., Директор СОШ № 7 Блохина А.П. Директор СОШ № 18 Крышкина О.И. директор МБОУ СОШ № 3 ст.	август 2024 года (100%) август 2025 года (100%) август 2026 года (100%)

		Советской Долганова И.И., директор МБОУ СОШ № 5 ст. Марьинской Масюкова Т.А.	
4. По направлению «Адресное методическое сопровождение общеобразовательных организаций»			
4.1.	Закрепление за молодыми педагогами наставников	Директор СОШ № 7 Блохина А.П. Директор СОШ № 18 Крышкина О.И. директор МБОУ СОШ № 3 ст. Советской Долганова И.И., директор МБОУ СОШ № 5 ст. Марьинской Масюкова Т.А.	август 2024 года (100%) август 2025 года (100%) август 2026 года (100%)
4.2.	Обеспечение участия управленческих команд школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в краевых, муниципальных методических мероприятиях, семинарах, встречах.	Заведующий методическим отделом Нуйкина Н.И., Директор СОШ № 7 Блохина А.П. Директор СОШ № 18 Крышкина О.И. директор МБОУ СОШ № 3 ст. Советской Долганова И.И., директор МБОУ СОШ № 5 ст. Марьинской Масюкова Т.А.	постоянно
5. По направлению «Профилактика учебной неуспешности в общеобразовательных организациях»			
5.1.	Проведение мониторинга текущего состояния образовательного процесса в разрезе школ, функционирующих в зоне риска снижения	Главный специалист УО АКМО СК Тимонина И.Ю.	июнь 2024 года декабрь 2024 года

	образовательных результатов с целью идентификации детей, испытывающих трудности в обучении.	Заведующий методическим отделом Нуйкина Н.И., методист Коновалова О.Д.	июнь 2025 года декабрь 2025 года  июнь 2026 года декабрь 2026 года
5.2.	Создание и ведение банка данных в разрезе школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов о детях, испытывающих трудности в обучении.	Главный специалист УО АКМО СК Тимонина И.Ю. Заведующий методическим отделом Нуйкина Н.И., методист Коновалова О.Д.	постоянно
5.3.	Проведение анализа результатов ВПР 2023,2024,2025 гг. разрезе школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	Главный специалист УО АКМО СК Тимонина И.Ю. Заведующий методическим отделом Нуйкина Н.И., методист Коновалова О.Д.	август 2024 года август 2025 года август 2026 года
5.4.	Проведение анализа образовательных результатов обучающихся школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов по итогам ГИА -9,11	Главный специалист УО АКМО СК Тимонина И.Ю. Заведующий методическим отделом Нуйкина Н.И., методист Коновалова О.Д.	август 2024 года август 2025 года август 2026 года
5.5.	Мониторинг участия обучающихся школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в муниципальном и	Заведующий методическим отделом	апрель 2024 года апрель 2025 года апрель 2026 года

	региональном этапах Всероссийской олимпиады школьников	Нуйкина Н.И., методист Коновалова О.Д.	
5.6.	Реализация дополнительных образовательных программ школами, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов по сетевому взаимодействию	Ведущий специалист УО АКМО СК Казакова О.А. Директор СОШ № 7 Блохина А.П. Директор СОШ № 18 Крышкина О.И. директор МБОУ СОШ № 3 ст. Советской Долганова И.И., директор МБОУ СОШ № 5 ст. Марьинской Масюкова Т.А.	август 2024 года (10%) август 2025 года (20%) август 2026 года (20%)

### План-график реализации мероприятий Дорожной карты

Мероприятие	Сроки	Ответственные	Показатель реализации	Формы отчетных документов
<b>1. Мероприятия, направленные на привлечение федеральных и региональных ресурсов</b>				
Обеспечение участия МБОУ СОШ № 7 п. Коммаяк в региональном проекте «Модернизация школьных систем образования»	2026 год	МКУ КМО СК ЦОМО Бронников В.И.	100% выполнение работ по капитальному ремонту	Акты выполненных работ
Обеспечение участия в региональном проекте «Современная школа»	август 2024 год	Заведующий методическим отделом	100 % участие в мероприятиях программы	Отчет

		Нуйкина Н.И.		
Создание Центра образования «Точка Роста» на базе СОШ № 18. п. Фазанный	август 2024 год	Начальник управления образования администрации Кировского МО	100% готовность кабинетов к началу 2024/2025 учебного года	Сметы, договоры, акты выполненных работ
Использование ресурсов федерального проекта «Земский учитель»	ежегодно	Заведующий методическим отделом Нуйкина Н.И., методист Бережнова В.В. Руководители ОО	Не менее 1 ОО в год предоставляет вакансии	Вакансии, представленные в перечне проекта «Земский учитель»
Организация участия управленческих команд школ-участников проекта в стажировках на базе общеобразовательных организаций Ставропольского края	по графику СКИРО ПК и ПРО	муниципальный координатор, главный специалист УО АКМО СК Тимонина И.Ю., Директор СОШ № 7 Блохина А.П. Директор СОШ № 18 Крышкина О.И., директор МБОУ СОШ № 3 ст. Советской Долганова И.И., директор МБОУ СОШ № 5 ст. Марьинской Масюкова Т.А.	100% участие в мероприятиях	Дневники стажеров

2. Мероприятия, направленные на улучшение материально-технических условий в общеобразовательных организациях				
Выделение средств на приобретение учебного оборудования (муниципальный бюджет)	2025 год – МБОУ СОШ № 5 ст. Марьинской, 2026 год - МБОУ СОШ № 3 ст. Советской, МБОУ СОШ № 7 п. Коммаяк,	Директор МБУ КМО СК ЦОМО Бронников В.И.	Обеспечение образовательных организаций оборудованием	Акт выполненных работ
Капитальный ремонт СОШ № 7 п. Коммаяк	2026 год	Начальник управления образования администрации Кировского МО	Сдача объекта в установленные сроки	Акты выполненных работ
Обеспечение общеобразовательных организаций Кировского МО учебниками	январь, сентябрь, ежегодно	методист МКУ ЦОМО КМО СК Герасимчук Л.С.	100% обеспечение обучающихся учебниками	Акты приема-передачи учебной литературы
3. Мероприятия, направленные на преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных организациях				
Проведение мониторинга потребности в педагогических кадрах	июнь ежегодно	методист МКУ ЦОМО КМО СК Карабутова О.Т.	100 % охват мониторингом	Аналитическая справка
Проведение мониторинга качественного состава педагогических кадров в разрезе ОО	сентябрь Ежегодно	методист МКУ ЦОМО КМО СК Карабутова О.Т.	100 % охват мониторингом	Аналитическая справка
Проведение мониторинга аттестации педагогических работников на первую и	Ежегодно, сентябрь - октябрь	методист МКУ ЦОМО КМО СК Карабутова О.Т.	60% педагогических работников к концу	Аналитическая справка

высшую категории, на соответствие занимаемой должности			2025 года имеют высшую и первую квалификационную категорию	
Реализация решения Думы Кировского МО «О мерах социальной поддержки молодым специалистам, работающих в ОО муниципального округа в виде единовременной выплаты»	ежегодно	Начальник управления образования АКМО СК Руководители ОО	Выплаты педагогам	Решение
Заключение договоров целевого обучения	сентябрь-май ежегодно	методист Бережнова В.В. Руководители ОО	Заключение не менее 3 договоров в год	Целевые договоры на обучение
Открытие психолого-педагогических классов	ежегодно	Главный специалист УО АКМО СК Тимонина И.Ю., Руководители ОО	Наличие классов, заключение договоров	Аналитическая справка
Проведение мастер – классов по темам «Секреты педагогики», «Я – учитель»	Сентябрь – октябрь 2025 года	Директор СОШ № 7 Блохина А.П. Директор СОШ № 18 Крышкина О.И. директор МБОУ СОШ № 3 ст. Советской Долганова И.И., директор МБОУ СОШ № 5 ст. Марьинской Масюкова Т.А.	Принять участие не менее 80 % обучающихся психолого – педагогических классов	Аналитическая справка

Организация и проведение муниципального практического семинара «Молодые профессионалы»	2 раза в год	Заведующий методическим отделом Руководители ОО	протокол	сайт и информационные каналы в социальных сетях управления образования
Участие в проектах «Билет в будущее», «Проектория», «Большие вызовы»	постоянно	Заведующий методическим отделом Руководители ОО	Участие не менее 50% обучающихся в проектах	сайт и информационные каналы в социальных сетях управления образования  сайты образовательных организаций
<b>4. Мероприятия, направленные на адресное методическое сопровождение общеобразовательных организаций</b>				
Организация участия управленческих команд школ-участников проекта в стажировках на базе общеобразовательных организаций Ставропольского края	по графику СКИРО ПК и ПРО	муниципальный координатор, главный специалист УО АКМО СК Тимонина И.Ю., Директор СОШ № 7 Блохина А.П. Директор СОШ № 18 Крышкина О.И., директор МБОУ СОШ № 3 ст. Советской Долганова И.И., директор МБОУ СОШ № 5 ст. Марьинской Масюкова Т.А.	100% участие в мероприятиях	Дневники стажеров

<p>Организация участия педагогических работников школ-участников проекта в выездном мероприятии СКИРО ПК и ПРО «Педагогический десант»</p>	<p>по графику СКИРО ПК и ПРО</p>	<p>муниципальный координатор, главный специалист УО АКМО СК Тимонина И.Ю., Директор СОШ № 7 Блохина А.П. Директор СОШ № 18 Крышкина О.И. , директор МБОУ СОШ № 3 ст. Советской Долганова И.И., директор МБОУ СОШ № 5 ст. Марьинской Масюкова Т.А.</p>	<p>100% участие в мероприятиях</p>	<p>приказы управления образования</p>
<p>Участие в онлайн-консультировании муниципального координатора, руководителей ОО школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов</p>	<p>по графику СКИРО ПК и ПРО</p>	<p>муниципальный координатор, главный специалист УО АКМО СК Тимонина И.Ю., Директор СОШ № 7 Блохина А.П. Директор СОШ № 18 Крышкина О.И. , директор МБОУ СОШ № 3 ст. Советской Долганова И.И.,</p>	<p>100% участие в мероприятиях</p>	<p>график проведения онлайн-консультаций</p>

		директор МБОУ СОШ № 5 ст. Марьинской Масюкова Т.А.		
Методическое сопровождение, разработка и реализация документов регламентирующих деятельность школ по переходу в режим эффективного функционирования (концепция развития, антирисковая программа)	апрель-май 2024 года	муниципальный координатор, главный специалист УО АКМО СК Тимонина И.Ю., Директор СОШ № 7 Блохина А.П. Директор СОШ № 18 Крышкина О.И. , директор МБОУ СОШ № 3 ст. Советской Долганова И.И., директор МБОУ СОШ № 5 ст. Марьинской Масюкова Т.А.	В 100% школ-участников проекта	концептуальные документы
Мониторинг концептуальных документов, подтверждающих реализацию антирисковых программ	октябрь 2024 г. октябрь 2025 г. октябрь 2026 г.	муниципальный координатор, главный специалист УО АКМО СК Тимонина И.Ю., Директор СОШ № 7 Блохина А.П. Директор СОШ № 18	В 100% школ-участников проекта размещают документы на сайте ОО	Документы подтверждающие реализацию антирисковых программ

		Крышкина О.И. , директор МБОУ СОШ № 3 ст. Советской Долганова И.И., директор МБОУ СОШ № 5 ст. Марьинской Масюкова Т.А.		
Обеспечение участия управленческих команд школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в обучении по программам дополнительного профессионального образования в сфере повышения качества образования федерального и регионального уровней	ежегодно	методист МКУ ЦОМО КМО СК Карабутова О.Т  Руководители ОО	30% работников ОО ежегодно повышают квалификацию	Аналитическая справка
Обеспечение участия педагогических работников в семинарах, вебинарах по вопросам качества образования (итоговая аттестация, использование современных технологий обучения, проектирование современного урока и т.д.).	по отдельному плану	методисты МКУ ЦОМО КМО СК, Руководители ОО	Не менее 1 участника от каждой ОО в каждом мероприятии	Аналитическая справка
5. Мероприятия по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях				

Проведение мониторинга текущего состояния образовательного процесса в разрезе ОО, с целью выявления детей, испытывающих трудности в обучении	Январь, апрель, июнь, ноябрь ежегодно	муниципальный координатор, главный специалист УО АКМО СК Тимонина И.Ю., Руководители ОО	100% ОО охваченных мониторингом	Аналитическая справка
Мониторинг результатов: анализ выполнения ВПР, ГИА по учебным предметам	ежегодно	муниципальный координатор, главный специалист УО АКМО СК Тимонина И.Ю., Руководители ОО	100% ОО охваченных мониторингом	Аналитическая справка
Контроль за реализацией индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся испытывающих трудности в обучении и детям с особыми образовательными потребностями	в течение года	Руководители ОО	100% обучающихся со школьной неуспешностью реализуют индивидуальные образовательные маршруты	технологические карты индивидуальных образовательных маршрутов
Целевое распространение успешных педагогических практик по профилактике учебной неуспешности и включенные их в банк лучших муниципальных практик (в том числе электронных)	ежегодно	Заведующий методическим отделом Нуйкина Н.И.	Не менее 3 практик	Размещение практик на официальном сайте управления образования

## Механизмы реализации Дорожной карты

Мероприятия	Сроки	Ответственный	Информационное сопровождение мероприятий
Реализация решения Думы Кировского МО «О мерах социальной поддержки молодым специалистам, работающим в ОО муниципального округа в виде единовременной выплаты»	ежегодно	Начальник управления образования АКМО СК Руководители ОО	Решение
Совещание руководителей ОО по реализации выполнения мониторинга кадрового и материально - технического обеспечения	август 2024 года август 2025 года август 2026 года	Начальник управления образования АКМО СК	Протокол заседания
Мониторинг деятельности центров образования «Точка Роста» и ЦОС, в рамках региональных проектов «Современная школа» и «Цифровая образовательная среда» с целью получения сведений о результатах деятельности обучающихся и педагогических работников	ноябрь 2024 года ноябрь 2025 года ноябрь 2026 года	муниципальный координатор	сайт управления образования
Мониторинг кадровой обеспеченности и качественного состава педагогических работников в разрезе ОО	сентябрь ежегодно	методист МКУ ЦОМО КМО СК	сайт управления образования
Разработка методических рекомендаций по теме: «Педагогические инструменты для организации работы с обучающимися с рисками учебной неуспешности»	ноябрь 2024 год	Заведующий методическим отделом	сайт и информационные каналы в социальных сетях управления образования

<p>Проведение семинара для заместителей руководителя по учебно – воспитательной работе «Пути повышения образовательных результатов в школах с низкими результатами обучения»</p>	<p>август 2025 года</p>	<p>Заведующий методическим отделом  Руководитель ОО</p>	<p>сайт и информационные каналы в социальных сетях управления образования  сайты образовательных организаций</p>
<p>Проведение муниципального семинара «Преодоление причин школьной неуспешности как результат повышения уровня успеваемости»</p>	<p>февраль 2026 года</p>	<p>Заведующий методическим отделом  Руководитель ОО</p>	<p>сайт и информационные каналы в социальных сетях управления образования  сайты образовательных организаций</p>
<p>Мониторинг реализации образовательных программ (внеурочной деятельности, дополнительного образования) в форме сетевого взаимодействия</p>	<p>июнь ежегодно</p>	<p>главный специалист, ведущий специалист управления образования</p>	<p>сайт управления образования</p>
<p>Рассмотрение вопроса эффективности реализации мероприятий дорожной карты на заседании руководителей ОО</p>	<p>декабрь 2026 года</p>	<p>Начальник управления образования АКМО СК Совет руководителей</p>	<p>Решение, Протокол заседания</p>